

# CONTROLLING FINANSOWY

(EN)(EDYCJA X) TERMIN: 19-20.03.2026

**Krzysztof Dwornicki**



CEE CENTRUM EDUKACJI EKSPERT

[www.financial-controlling.eu](http://www.financial-controlling.eu)  
[www.szkolenia-controlling.pl](http://www.szkolenia-controlling.pl)

# Krzysztof Dwornicki

Dyrektor Finansowy oraz Trener i Wykładowca

- SGH, Finanse i Bankowość, 2003
- CIMA, 2008
- 17 lat doświadczenia praktycznego w kontrolingu
- FMCG: Unilever (4 lata), Senior Management Accountant oraz Team Leader zespołu wsparcia sprzedaży
- Bankowość: Fortis Bank (2 lata), Dyrektor Dep. Planowania i Analiz Biznesowych, Retail & SME Banking
- Bankowość: Bank DNB (5 lat), Dyrektor Dep. Controllingu
- Sektor finansowy: Polski Fundusz Rozwoju (6 lat), Dyrektor Dep. Finansów i Kontrolingu
- Doświadczony Trener i Wykładowca:
  - ponad 200 dni szkoleniowo-wykładowych
  - controlling finansowy/rachunkowość zarządcza, rachunkowość finansowa, Excel
  - prowadzenie kursów do egzaminów CIMA/ACCA
  - PwC Academy
  - BPP Professional Education
  - Akademia Leona Koźmińskiego
  - Uczelnia Łazarskiego
  - Uniwersytet Warszawski
  - CEE Centrum Edukacji Ekspert
  - EY Academy of Business



# CONTROLLING FINANSOWY (EN)

(EN)(EDYCJA X) TERMIN: 19-20.03.2026

**Krzysztof Dwornicki**



**CENTRUM EDUKACJI  
EKSPERT**

CEE CENTRUM EDUKACJI EKSPERT

[www.financial-controlling.eu](http://www.financial-controlling.eu)  
[www.szkolenia-controlling.pl](http://www.szkolenia-controlling.pl)

# Controlling Finansowy (EN)

- zapraszamy na **kolejną edycję** szkolenia "Controlling Finansowy (EN)",
- zakres tematyczny szkolenia to **wybrane obszary kontrolingu finansowego zorientowane na wspieranie kadry kierowniczej w podejmowaniu optymalnych decyzji biznesowych** w oparciu o informacje finansowe,
- szkolenie prowadzi **Krzysztof Dwornicki, doświadczony praktyk** z obszaru Rachunkowości Zarządczej i Kontrolingu, **wieloletni dyrektor departamentów kontrolingu**, m.in. w międzynarodowych korporacjach (Unilever, Fortis Bank, Bank DNB, Polski Fundusz Rozwoju) oraz **trener i wykładowca z doświadczeniem ponad 200 dni szkoleniowo-wykładowych**: PwC Academy, BPP Professional Education, Uniwersytet Warszawski, Akademia Leona Koźmińskiego, Uczelnia Łazarskiego, CEE Centrum Edukacji Ekspert, EY Academy of Business,
- **przykłady praktycznych zastosowań** omawianych zagadnień,
- **trening jęz. angielskiego** w obszarze finansowo-biznesowym (**materiały przygotowane są w jęz. angielskim**, natomiast szkolenie będzie prowadzone w jęz. polskim),
- możliwość **rozwoju umiejętności excelowych** (wszystkie zadania będą rozwiązywane w excelu, prowadzący dodatkowo będzie dzielił się swoją wiedzą z zakresu praktycznego wykorzystania formuł i funkcji excela w świecie finansów).
- **atrakcyjna forma szkolenia**: prezentacje, dyskusje, rozwiązywanie zadań w .xls oraz **interaktywne quiz'y przy użyciu aplikacji Kahoot.**

# Cele szkolenia

## **Szkolenie ma na celu:**

przekazanie uczestnikom wiedzy z obszaru controllingu finansowego, zorientowanego na wsparcie w zarządzaniu organizacją oraz na podejmowanie optymalnych decyzji biznesowych w oparciu o informacje finansowe.

## **Na szkoleniu dowiesz się m.in.:**

*Jak w optymalny sposób przygotować budżet?*

*Jak efektywnie monitorować realizację budżetu?*

*Jakie koszty traktować jako istotne przy podejmowaniu decyzji biznesowych?*

*Jak zoptymalizować plan produkcji i sprzedaży przy ograniczonych zasobach?*

*W jaki sposób wykorzystując wskaźniki finansowe ocenić wyniki firmy?*

*Jak prawidłowo ustalić cenę produktu/usługi?*

*Jak skalkulować opłacalność projektów inwestycyjnych?*

# Dla kogo?

## **Szkolenie jest dedykowane w szczególności:**

- **pracownikom działów kontrolingu**, którzy chcieliby pogłębić lub ustrukturyzować swoją wiedzę i praktyczne umiejętności w tym obszarze,
- osobom, które **chcą rozpocząć pracę w obszarach związanych z kontrolingiem**, planowaniem, analizami kosztowymi lub szeroko rozumianymi finansami,
- **księgowym**, którzy chcieliby lepiej zrozumieć zagadnienia kontrolingowe.

## **Dodatkowo na szkolenie zapraszamy:**

- członków kadry menedżerskiej, którzy chcieliby wdrożyć kontroling w swojej organizacji,
- osoby często współpracujące z działem kontrolingu, działem finansowym, które chciałyby lepiej rozumieć swojego finansowego partnera,
- nie-finansistów, którzy:
  - (i) w codziennej pracy korzystają z informacji finansowych do podejmowania decyzji,
  - (ii) chcą zdobyć lub pogłębić swoją wiedzę z zakresu praktycznych zastosowań kontrolingu.

# Zakres szkolenia - DAY 1

## 1) Management Accounting / Financial Controlling

- ✓ areas of financial controlling/management accounting and its main objectives,
- ✓ financial controller's role and position in organisation's structure,
- ✓ practical aspects of financial controlling.

## 2) Introduction to costs

- ✓ cost classifications,
- ✓ costs presentation in Income Statement,
- ✓ cost behaviour.

## 3) Costing systems

- ✓ Absorption Costing,
- ✓ Marginal Costing.

## 4) Breakeven analysis

- ✓ break-even point, margin of safety, required profit level,
- ✓ breakeven chart, profit-volume chart,
- ✓ multi-product break-even analysis.

## 5) Relevant costs

- ✓ relevant vs non-relevant costs,
- ✓ relevant costs of material and labour,
- ✓ practical aspects of cost relevance in business analyses.

# Zakres szkolenia - DAY 2

## 6) Short-term decisions

- ✓ make or buy,
- ✓ accept or reject,
- ✓ shutdown,
- ✓ minimum price.

## 7) Limiting factor analysis

- ✓ how to maximize profit in limiting factor situations.

## 8) Performance Measurement

- ✓ basic performance measures and its usage in business analyses:
- ✓ Gross Profit Margin, Net Profit Margin, Return on Capital Employed, Asset Turnover.

## 9) Investments Appraisal

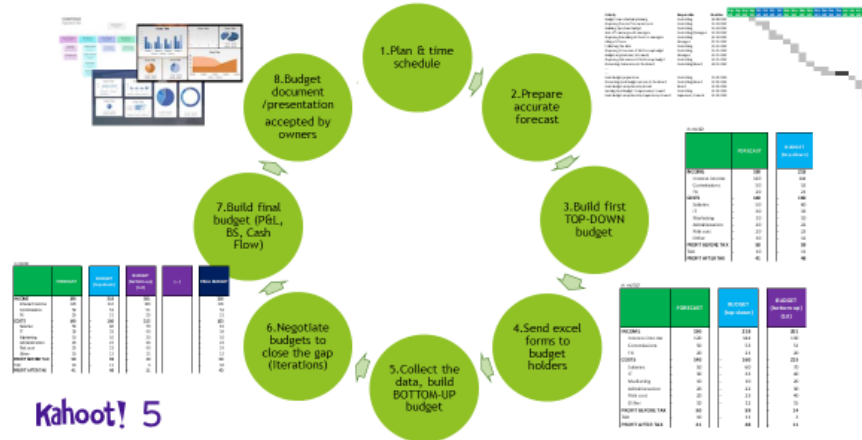
- ✓ payback period,
- ✓ time value of money,
- ✓ cost of capital,
- ✓ Net Present Value (NPV), Discounted Cash Flow (DCF),
- ✓ Internal Rate of Return (IRR).

## 10) Budgeting

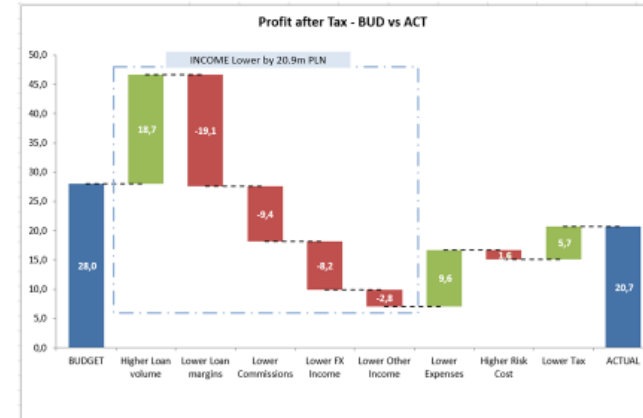
- ✓ purposes of budgets,
- ✓ budgeting methods: incremental, zero-based, rolling, activity-based - practical aspects,
- ✓ top-down vs bottom-up - in practice,
- ✓ budgeting process and role of controlling department,
- ✓ how to create budgets effectively? budgeting best practices from trainer's experience,
- ✓ controlling of budget realization.

# Best practices prowadzącego

## BUDGETING in practice (3)



## BUDGETING in practice (5, "waterfall chart")



## BUDGETING in practice (9, "bubble chart")



## Measuring Performance of Responsibility Centres (6) (NPV - Net Present Value)

NPV is the best method (superior to both ROI and RI).

- ✓ always maximizes owners' wealth,
- ✓ takes into account time value of money,
- ✓ gives an absolute measure allowing the best comparison between projects, investments, divisions,
- ✓ takes into account timing of all cash flows,
- ✓ is not distorted by accounting policies (net profit figure depends on accounting policies)

**EXAMPLE: DNB, Retail Banking LT Fin. Plan**

# Excel w praktyce

Controlling Finansowy (ALK\_przykładowe zadania + rozwiązania.xlsx - Excel)

Microsoft account

FILE HOME INSERT PAGE LAYOUT FORMULAS DATA REVIEW VIEW

Clipboard Font Alignment Number Styles Cells Editing

A1 : X ✓ fx Investment appraisal

1 Investment appraisal

2 Exercise 1

3

4 Electro-tech pic intends to buy a new production machinery for 200,000. 200,000

5 Forecasted cash-flows resulting from this decision are presented below

6

YEAR	CASH FLOWS
1	50 000
2	50 000
3	60 000
4	80 000
5	80 000

15 After 5 years the machinery cannot be used any more.  
However it will be possible to sell it for a scrap value of 10,000. 10,000

16

17

18

19 **Solution to Q1:**

YEAR	0	1	2	3	4	5	6
Cash flow	- 200 000	50 000	50 000	60 000	80 000	80 000	10 000
CUM Cash flow	- 200 000	- 150 000	- 100 000	- 40 000	40 000	120 000	130 000

25 Cash flow in Y4 80 000

26 Monthly Cash flow in Y4 6 667 => assuming the same cash flows in all months

27 Negative CUM Cash flow after Y3 40 000

28 How many months in Y4 will it take to cover the loss? 5

29 ...above (in years) 0.5

30 **PAYBACK PERIOD (in years) 3.5**

31

32 **Solution to Q2:**

33

34 Discount rate 10.0%

YEAR	0	1	2	3	4	5	6
Cash flow	- 200 000	50 000	50 000	60 000	80 000	80 000	10 000
Discount factor	- 1.00	0.91	0.83	0.75	0.68	0.62	0.56
Discounted cash flow	- 200 000	45 455	41 322	45 079	54 641	49 674	5 645
NPV		41 815					

41

42 **ACCEPT**

43

44

45

46

47

48

49

50

51

52

53

54

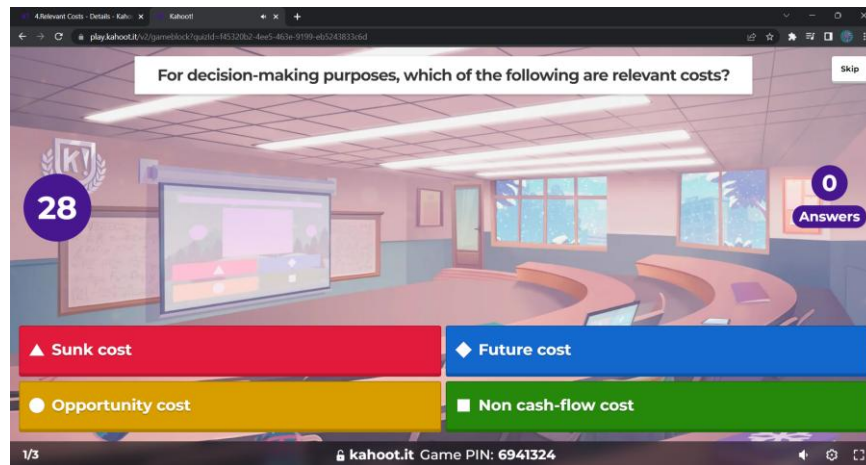
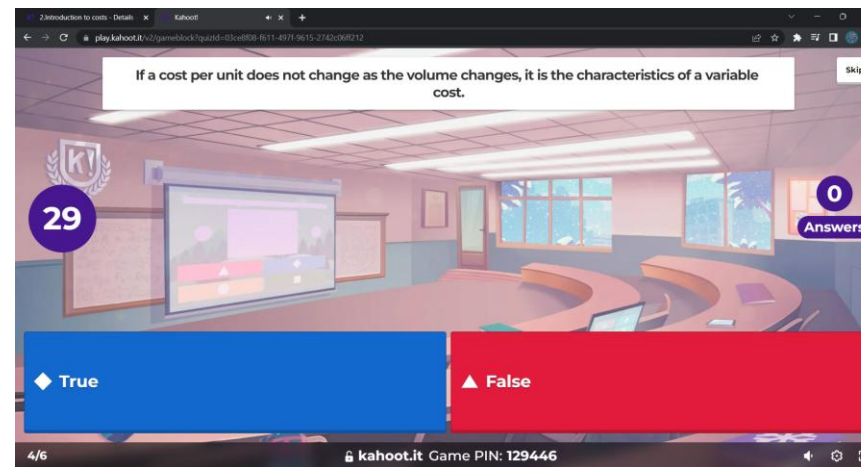
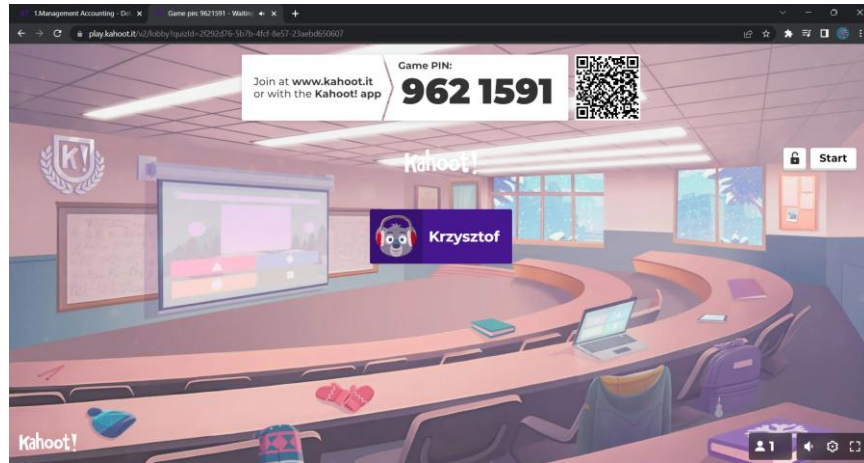
55

Rel.Costs Ex.1 (Q&S) ST Dec. Ex.5 (Q) ST Dec. Ex.5 (Q&S) Inv.Appraisal Ex.1 (Q) **Inv.Appraisal Ex.1 (Q&S)**

READY

55%

# Interaktywne quiz'y



# Organizacja szkolenia

- cena: ONLINE 1.399 zł + VAT,  
STACJONARNIE 1.599 zł + VAT
- czas trwania szkolenia: 2 dni (14 godzin wykładowych)
- termin szkolenia: 19-20.03.2026
- godz.: 9:00-15:15
- szkolenie prowadzone jest w jęz.polskim na materiałach w jęz.angielskim
- szkolenie odbędzie się w formule hybrydowej:
  - stacjonarnie, Centrum Edukacji Ekspert, ul. Grażyny 15, lok 107, piętro I, 02-548 Warszawa
  - oraz równocześnie: ONLINE, na platformie Zoom.
- formuła: prezentacje, case'y, zadania rozwiązywane w excelu, dyskusje, przykłady praktyczne z doświadczenia prowadzącego, interaktywne quizy
- po szkoleniu Uczestnicy otrzymują:
  - certyfikat potwierdzający uczestnictwo w szkoleniu,
  - komplet materiałów szkoleniowych wraz z rozwiązaniami do wszystkich zadań w .xls.
- kontakt i zapisy na szkolenie:

**Krzysztof Dwornicki**

**mail: [krz.dwornicki@gmail.com](mailto:krz.dwornicki@gmail.com)**

**tel. 732 971 481**

[www.financial-controlling.eu](http://www.financial-controlling.eu)  
[www.szkolenia-controlling.pl](http://www.szkolenia-controlling.pl)

**Zapraszamy!**